



**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
"АВ МЕТАЛ ГРУП"**



м. Дніпро, 2021 рік

I. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ.

Товариство з обмеженою відповідальністю "АВ метал груп" (далі – Товариство/Компанія) почало свою діяльність у 2009 році і вже за кілька років здобуло статус масштабного українського постачальника на ринку металопрокату. У своїй галузі Товариство займає лідируючі позиції завдяки довірі споживачів, які можуть бути впевнені у якості і надійності отримуваної продукції та обслуговуванні.

Головною метою діяльності Товариства є створення найбільшої та найуспішнішої в Україні компанії у своєму бізнес-сегменті, а також завоювання прихильності всіх українських споживачів.

Основний вид діяльності Товариства пов'язаний з оптово-роздрібною торгівлею металопродукцією. Основними напрямками діяльності є: чорний металопрокат, нержавіючий, алюмінієвий та оцинкований металопрокат, машинобудівне та будівельне кріплення, профнастил та металочерепиця, сітки і огорожі.

Всю продукцію Товариство реалізує через розгалужену мережу оптових та роздрібних металобаз по всій території України, яка



нараховує **понад 330 торгівельних точок**. При цьому, Товариство продовжує розвиватися і відкривати нові металобазы, в наслідок чого створює можливість забезпечити попит та побажання кожного покупця. Завдяки широкій торгівельній мережі Товариство забезпечує максимальний доступ до

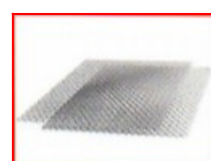
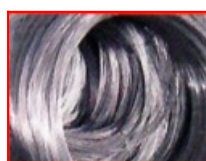
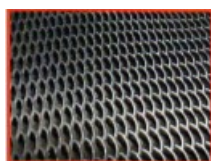
металопрокату кожному клієнту: від пересічного громадянина до великих компаній.

Разом із широким сортаментом металопродукції Товариство пропонує своїм клієнтам ряд сервісних послуг по первинній обробці металу і доставці металопрокату в будь-який населений пункт України. Спеціалісти Товариства мають достатню компетенцією для надання високоякісного сервісу та гідного рівня обслуговування.

Основними споживачами металопрокату є: приватні особи для особистого використання (будівництво будинків, парканів, ремонт дахів, власної техніки, тощо), суб'єкти сільськогосподарського та фермерського господарства (для будівництва зерносховищ, ангарів, навісів та ремонту техніки), суб'єкти дрібних напрямків промисловості для власних потреб, дрібно-оптові металоторгові підприємства, будівельні організації, машинобудівні підприємства. Продукція Товариства знайшла широке застосування у різноманітних галузях, а особливо: будівельна індустрія, машинобудування, верстатобудування, містобудування, оборонний комплекс. Товариство максимально відповідає вимогам клієнтів, пропонуючи широкий асортимент товару від провідних українських виробників металопрокату, постійно вдосконалюючи якість обслуговування, прагнучі забезпечити найкращий сервіс для своїх покупців у всіх без винятку регіонах України.

Основними постійними партнерами Товариства є: ПАТ “Запоріжсталь”, ПАТ “Маріупольський МК ім.Ілліча”, ПАТ “Металургійний комбінат “Азовсталь”, ПАТ “АрселорМіттал Кривий Ріг”, ПАТ “Дніпровський металургійний завод”, ПАТ “ДМК ім. Дзержинського”, ТОВ “ДМЗ Комінмет”, ТОВ “Інтерпайп”, ТОВ “Дніпровський трубний завод”.

Також, Товариство займається виробництвом власної продукції 8 категорій металопрокату на високотехнологічному обладнанні, задіяного у



сучасному будівництві. Товариство виробляє арматуру, дрiт, круглий прокат, профiльнi труби та листи, металевi сiтки й просiчно-витяжнi листи.

Один з прiоритетних напрямкiв Товариства — випуск круглих i профiльних електрозварних труб, iз суворим дотриманням технiчних умов i вимог державних стандартiв. Процедура контролю — один з найважливиших етапiв у власному виробництвi ТОВ “АВ МЕТАЛ ГРУП”, адже головний прiоритет нашої роботи — якiсть.

У 2013 році було створено новий пiдроздiл “Виробництво профнастила i металочерепицi” i за 7 рокiв розвитку ми зросли до нацiонального виробника профлиста та металочерепицi. Виробничi потужностi знаходяться в м. Днiпро, м. Харкiв, м. Хмельницький, м. Одеса, м. Львiв, м. Херсон, м. Житомир, м. Черкаси та м. Киiв. Профнастил та металочерепиця прокатуються на сучасному автоматичному обладнаннi, а в якостi сировини ми використовуємо сталь в рулонах оцинковану i з полiмерним покриттям вiд провiдних європейських i азiатських виробникiв.

Завдяки тому, що Товариство має у своєму розпорядженнi власнi виробничi потужностi для виготовлення квадрату, смуги та арматури, ми пропонуємо високу якiсть i конкурентнi цiни. Асортимент прокату, що випускається, включає в себе всi затребуванi на сьогоднiшнiй день позицiї.

Сервiс ТОВ “АВ МЕТАЛ ГРУП” знаходиться на не менш високому рiвнi, нiж якiсть продукцiї власного виробництва. Товариство пропонує своїм клiєнтам скористатися такими видами додаткових послуг по первиннiй обробцi металу i вантажоперевезенню:

- плазмова рiзка металу;
- газове рiзання металу;
- порiзка металу на стрiчкопильному верстатi;
- повздовжнє рiзання рулонного металу;
- вантажоперевезення.

Товариство створене на власностi фiзичних осiб та дiє згiдно дiючого законодавства України, є суб'єктом господарювання – корпоративним пiдприємством приватної форми власностi у виглядi господарського

товариства з організаційно-правовою формою "товариство з обмеженою відповідальністю".

Товариство є юридичною особою за законодавством України з дня його державної реєстрації, діє на засадах повного господарського розрахунку, володіє відокремленим майном, майновими та особистими немайновими правами, має самостійний баланс, поточний, валютний та інші рахунки в банківських та інших кредитно-фінансових установах, здійснює облік і веде звітність у встановленому законодавством порядку.

Місцезнаходження Товариства зареєстроване за адресою: 49000, Україна, м. Дніпро, вул. Шолом-Алейхема, буд. 5.

Органами управління Товариства є загальні збори та виконавчий орган. Загальні збори Учасників є вищим органом Товариства, який має право приймати рішення з усіх питань діяльності Товариства. Виконавчий орган Товариства вирішує всі питання, пов'язані з поточною діяльністю Товариства, крім питань, що належать до виключної компетенції загальних зборів Учасників. Назвою виконавчого органу є "Директор". Компетенція та повноваження органів Товариства регламентуються Статутом Товариства, зареєстрованим відповідно до вимог законодавства України.

Товариство не має офіційних філій та представництв, зареєстрованих на території України та поза її межами.

Організаційна структура Товариства виглядає наступним чином:



II. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ "АВ МЕТАЛ ГРУП".

Підприємство здійснює свою діяльність в Україні. Політична й економічна ситуація в Україні в останні роки нестабільна, їй притаманні особливості ринку, що розвивається.

З початку 2020 року світова економіка стикнулася з впливом ефекту від поширення хвороби COVID-19, який став глобальним викликом та ударом для більшості країн, в тому числі й України.

Всесвітня організація охорони здоров'я («ВООЗ») у березні 2020 року оголосила про початок пандемії. Заходи, які вживають багато країн для стримування поширення COVID-19, призводять до значних операційних складнощів для багатьох компаній і завдають істотного впливу на світові фінансові ринки.

Карантин обрушив споживчі настрої, майже зупинив декілька галузей – роздрібну торгівлю, готельний та ресторанний бізнес, авіаперевезення. Зменшилися обсяги надходжень до бюджету. Внаслідок введення карантину українські компанії заморозили інвестиції та виробничі ланцюжки. Сектори, де пом'якшуються карантинні обмеження і які пов'язані із споживчим попитом, швидко відновлюються, насамперед роздрібна торгівля та послуги. Із промисловістю та інвестиційним попитом ситуація гірша. Відновлення промисловості відбувається повільніше, ніж роздрібною торгівлю.

Істотність впливу COVID-19 на операційну діяльність Товариства великою мірою залежить від тривалості та поширення впливу вірусу на світову та українську економіку.

Суттєвих змін щодо загальної стратегії Компанії у зв'язку з умовами ведення бізнесу в умовах карантину не відбулося.

Управлінський персонал вважає, що він вживає всі належні заходи на підтримку стабільної діяльності Компанії, необхідні за існуючих обставин, подальша нестабільність умов здійснення діяльності може спричинити негативний вплив на результати діяльності та фінансовий стан Компанії, характер та наслідки якого на поточний момент визначити неможливо. Ця

фінансова звітність відображає поточну оцінку управлінського персоналу щодо впливу умов здійснення діяльності в Україні на операційну діяльність та фінансовий стан Компанії. Майбутні умови здійснення діяльності можуть відрізнятись від оцінки управлінського персоналу.

В 2020 році незважаючи на пандемію COVID-19, Компанія збільшила обсяги виробництва та реалізації продукції підприємства майже на 1 млрд. гривень.

Чистий прибуток ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» за результатами 2020 року склав 29,0 млн. грн. За цей період реалізовано продукції на суму 10 082,0 млн. грн. Для підприємства характерна орієнтація переважно на внутрішній ринок збуту. Собівартість реалізованої продукції в 2020 році, порівняно з 2019, також збільшилась на 6,9%.

Основні показники діяльності Товариства наведено в таблиці нижче (млн грн)

Показники	на 31.12.2020	на 31.12.2019	Зміна +/-	Зміна, %
Чистий дохід від реалізації продукції	10081,9	9120,1	961,8	10,5
Собівартість реалізованої продукції	9084,4	8501,8	582,6	6,9
Операційні доходи	41,1	25,2	9,5	63,1
Операційні витрати	633,9	441,7	192,2	43,5
Чистий прибуток (збиток)	29,0	29,2	(0,2)	(0,7)

Операційні витрати та доходи

Загальна сума операційних витрат за 2020 звітний рік збільшилась на 43,5% та становить 633,9 млн. грн. Така зміна відбулась переважно за рахунок збільшення (більше ніж у 5 разів) інших операційних витрат - це витрат від операційної курсової різниці, витрат на благодійність та списання безнадійних боргів. Адміністративні витрати за підсумками 2020 року збільшилися лише на 8,3 % та становлять 256,8 млн. грн. Витрати на збут збільшилися на 36,6 % і становлять 248,4 млн. грн., що зумовлено зростанням інформаційних, страхових і т.п. витрат.

Інші операційні доходи за 2020 рік збільшилися на 63,5 % і становлять 41,1 млн. грн.

Активи ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП»

Активи ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» у 2020 році збільшилися на 33,1 % порівняно з 2019 роком і становлять майже 4328,0 млн. грн. Балансова вартість необоротних активів збільшилась на 35,1 млн. грн. — до 198,1 млн. грн. Така зміна зумовлена в більшості за рахунок придбанням автотранспорту та машин і обладнання для виробництва в 2020 року. Оборотні активи також збільшилися майже на 35% — до 4098,0 млн. грн. за рахунок збільшення запасів та поточних фінансових інвестицій.

*Інформація про основні види активів Товариства
наведено в таблиці нижче (млн. грн.)*

Показник	31.12.2020 р.	31.12.2019 р.	Зміна +/-	Зміна, %
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	270,1	547,2	(277,1)	(50,6)
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	233,9	142,5	91,4	64,1
Інша поточна дебіторська заборгованість	250,4	241,0	(9,4)	(3,9)
Гроші та їх еквіваленти	4,1	0,4	3,7	>100

Ліквідність та зобов'язання

Основними джерелами забезпечення ліквідності на підприємстві є оборотні активи, які забезпечують своєчасне виконання зобов'язань.

Основні фінансові зобов'язання Товариства включають інші довгострокові та короткострокові зобов'язання, кредиторську заборгованість та короткострокові кредити банків. Основна мета цих фінансових інструментів – забезпечити фінансування діяльності Товариства. Товариство має різні фінансові активи, які включають переважно торгову та іншу дебіторську заборгованість, грошові кошти та їх еквіваленти, що виникають безпосередньо в ході господарської діяльності підприємства.

Фінансування підприємства у 2020 році відбувалось за рахунок власних та кредитних коштів.

*Інформація про основні види зобов'язань Товариства
наведено в таблиці нижче (млн. грн.)*

Показник	31.12.2020 р.	31.12.2019 р.	Зміна +/-	Зміна, %
Короткострокові кредити банків	614,9	555,6	59,3	10,7
Векселі видані	-	29,9	(-29,9)	100
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	502,1	126,6	375,5	>100
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	301,1	158,1	143	90,4
Поточна кредиторська заборгованість за зобов'язаннями з оренди	31,5	17,4	14,1	81,0
Інші поточні зобов'язання	3,6	-	3,6	100
Довгострокові кредити банків	-	-	-	-
Довгострокові зобов'язання з оренди	27,0	16,2	10,8	66,7
Інші довгострокові зобов'язання	1726,5	1112,6	613,9	55,2

Зважене управління ліквідністю передбачає наявність достатніх грошових коштів та достатність фінансування для виконання чинних зобов'язань по мірі їх настання. Метою ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» є підтримання балансу між безперебійним фінансуванням та гнучкістю у використанні кредитних умов, наданих постачальниками та банками. Передплати зазвичай використовуються для управління як ризиком ліквідності, так і кредитним ризиком. ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» здійснює аналіз за строками оплати активів та термінами погашення своїх зобов'язань і планує рівень ліквідності залежно від їх очікуваного погашення.

*Коефіцієнти ліквідності та забезпеченості власними оборотними коштами
Товариства наведено в таблиці нижче*

Показник	на 31.12.2020 р.	на 31.12.2019 р.	Нормативне значення
Коефіцієнт поточної ліквідності р.1195 / р. 1695	2,65	3,27	> 1
Коефіцієнт швидкої ліквідності (р.1195-р.1100) / р.1695	0,72	1,03	> 0,5
Коефіцієнт забезпеченості	0,2	0,34	> 0,1

власними оборотними коштами (р.1495 - р.1095) / р.1195			
--	--	--	--

Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) показує достатність ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань. Тобто, показник поточної ліквідності - індикатор здатності Компанії відповідати за поточними зобов'язаннями за допомогою оборотних активів. Показник демонструє, скільки в компанії є гривень оборотних коштів на кожну гривню поточних зобов'язань. Значення коефіцієнту 2,65 вище нормативного значень.

Коефіцієнт швидкої ліквідності вимірює здатність підприємства вчасно погасити свої короткострокові зобов'язання з допомогою високоліквідних активів. До високоліквідних активів можна віднести грошові кошти та їх еквіваленти, поточні фінансові інвестиції, дебіторську заборгованість і т.п. Цей показник показує рівень платоспроможності компанії, за виключенням менш ліквідних оборотних активів. Значення коефіцієнта знаходиться вище нормативного значення, це свідчить про те, що грошових і інших ліквідних активів підприємства достатньо для погашення поточних зобов'язань.

Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними коштами відноситься до групи показників фінансової стійкості та є індикатором здатності компанії фінансувати оборотний капітал за рахунок власних оборотних коштів. Коефіцієнт розраховується як співвідношення власних оборотних коштів до оборотних активів та демонструє частку власних оборотних коштів у сумі оборотних активів компанії. Значення показника вище нормативу говорить про фінансову стійкість компанії і здатність проводити активну діяльність навіть в умовах відсутності доступу до позикових коштів і зовнішніх джерел фінансування компанії.

До основних шляхів підвищення фінансової стійкості підприємства можна віднести:

- підвищення ефективності використання основних фондів та інтенсивності використання оборотних активів;

- збільшення обсягів реалізації товарів;
- розширення ринку збуту продукції;
- скорочення матеріальних операційних витрат;
- підвищення продуктивності праці;
- залучення інвестицій.

III. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА.

Підприємство визначає своїх співробітників як цінний і важливий фактор для довгострокового успішного бізнесу. Основні цілі кадрової політики ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» – це формування команди висококваліфікованих фахівців, що зможуть брати участь в розробці і реалізації стратегії його розвитку, а також надання широких можливостей для кар'єрного і професійного зростання всередині компанії. Багато уваги підприємством приділяється системі навчання персоналу, яка є найважливішим інструментом за допомогою якого керівництво отримує можливість підвищувати потенціал людських ресурсів, і розрахована на те, щоб впливати на кожного працівника протягом всієї його трудової діяльності. Система підготовки кадрів забезпечує відтворення кваліфікованої робочої сили відповідно до потреб розвитку Компанії та його постійного технічного оновлення. Робітники, що володіють необхідним обсягом знань, умінь і навичок, забезпечують більш високу продуктивність і якість праці при раціональному використанні матеріальних ресурсів

За формування і впровадження стратегій розвитку персоналу відповідає Служба управління персоналом, до виконання окремих функцій Компанія долучає інших суб'єктів господарювання. Основними функціями служби управління персоналом та долучених суб'єктів господарювання є: кадрове адміністрування, пошук персоналу, організація оплати праці, а також навчання та розвиток персоналу.

З 2019 року створено та продовжує працювати відділ оцінки, розвитку та навчання персоналу. Основна мета діяльності: впровадити стандарти обслуговування клієнтів під час прямих продажів та консультацій call-центру, підвищити сервіс та клієнтську лояльність.

Окрім вищезазначених цілей та функцій, працівники служби персоналу допомагають своїм колегам розширювати кругозір та обізнаність, організовуючи тренінги та майстер-класи від запрошених тренерів. Через телеграм-канал та корпоративний портал працівники Компанії отримують актуальну допоміжну інформацію для підвищення свої професійних вмінь.

Керівництво компанії всіляко заохочує прагнення своїх працівників підтримувати актуальність знань в свої професійній сфері, тому виділяє фінансування на відвідування семінарів, конференцій, вебінарів.

Середньооблікова кількість штатних працівників ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» на кінець 2020 року становила 3004 осіб, що на 180 осіб більше порівняно з 2019 роком.

Показник	2019 рік	2020 рік
Середньооблікова кількість працівників, з них:	2824	3004
Чисельність персоналу за статевою приналежністю:		
<i>Чоловіків</i>	<i>2207</i>	<i>2353</i>
<i>Жінок</i>	<i>617</i>	<i>651</i>
Чисельність персоналу за віком:		
старше 50 років	611	777
молодше 30	751	609
Коефіцієнт плинності, %	2,3%	1,7%

Фонд оплати праці штатних працівників підприємства за 2020 рік зменшився у порівнянні з 2019 роком, за рахунок впливу пандемії, на 19,1% та склав 151,5 млн. грн.

На підприємстві працюють 85 осіб з інвалідністю на різних спеціальностях. В зв'язку з тим, що одним із видів діяльності Компанії є виробництво, людям з обмеженими можливостями здоров'я дуже проблематично працювати на підприємстві на робочих професіях. Але керівництво створює умови та працевлаштовує на легкий труд тих новоприйнятих працівників з інвалідністю. При прийомі на роботу не існує відбору по національності, віку, статі (обмеження можуть бути викликані тільки умовами праці). Всім працездатним кандидатам надається робота згідно потреби підприємства в персоналі.

Спонсорство та участь у громадському житті.

ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» продовжує приймати активну участь у суспільно-громадському житті країни. В першу чергу Підприємство надає матеріально-технічну підтримку соціально-незахищеним категоріям населення, приймає участь у різноманітних виставках та фестивалях.

У 2020 році компанія «АВ МЕТАЛ ГРУП» виступила в якості спонсора масштабних заходів у Дніпрі.

12 вересня, в День міста на Фестивальному причалі відбулася грандіозна подія серед українських силових атлетів - Парний чемпіонат України зі стронгмену. Команди справжніх українських богатирів з Дніпра, Закарпаття, Кривого Рогу, Львова, Києва та Черкас зішлись в протистоянні, щоб визначити хто ж сильніше. Головним суддею був найсильніша людина в світі - Василь Вірастюк. На підтримку богатырям на Фестивальному причалі зібралось близько 1500 вболівальників. За підсумками змагань зі значною перевагою перемогла пара спортсменів з Дніпра - Герасимов Віталій і Кочергін Олександр.



Також, у вересні відбувся «KOVAL FEST 2020», який був присвячений освоєнню космосу. На три дні Фестивальний причал перетворився в космічну орбіту з небувалими істотами. ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП», як постійний і незмінний Ексклюзивний металевий партнер фестивалю «KOVAL FEST» надав метал для скульптур, які прикрашають рідне місто. Для компанії дуже важлива підтримка цільового фестивалю «KOVAL FEST», так як цей захід популяризує ковальство, знайомить широку аудиторію з особливостями професії коваля, надихає людей красою і талантом



В кінці жовтня пройшли вже традиційні змагання зі спортивного танцю «Dnipro Dance Stars 2020», в яких «АВ МЕТАЛ ГРУП» виступила незмінним Генеральним Партнером. У турнірі взяли участь багато молодих спортсменів з усіх регіонів України. Виступали як молоді професіонали, що володіють різними категоріями, так і зовсім маленькі танцівники.

Наша компанія не може стояти осторонь від заходів, які пропагують здоровий спосіб життя, адже саме це є запорукою здорового підростаючого покоління. Підтримка спортивних і цільових заходів - важлива складова корпоративної соціальної відповідальності компанії.



З 01.09.2017 року в ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» введена в дію Антикорупційна програма, яка складається з набору правил і процедур, встановлених з метою виявлення і запобігання корупції в компанії. Реалізацію даної програми регламентує чинне законодавство - положення Закону України «Про протидію корупції», які почали діяти 26 квітня 2015 року. Дані положення законодавства відповідають європейським стандартам, відповідно до яких здійснює свою діяльність ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП».

«Антикорупційна програма» визначає управлінські та організаційні основи запобігання проявам корупції, для ефективного управління корупційними ризиками на підприємстві. Ще одним пунктом Антикорупційної програми є "Наказ призначення Уповноваженого", особи, відповідальної за реалізацію програми, своєчасний контроль і надання звітності.

З листопада 2019 року ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» запровадило послугу безкоштовного зважування металопрокату. Тепер у всіх є можливість приїхати

на оптові філії Підприємства і переважити прокат, навіть якщо він був куплений на інших складах.

Охорона праці та безпека.

Згідно закону України «Про охорону праці» на ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» є відділ охорони праці, працівники якого здійснюють безперервний контроль за станом охорони праці, видають керівникам структурних підрозділів обов'язкові для виконання приписи для усунення наявних недоліків та безпечного виконання робіт.

Безпека праці – один з базових принципів діяльності Товариства і одна із головних цінностей підприємства. В Компанії функціонує служба охорони праці. Контроль за дотримання норм і правил з охорони праці здійснюється на всіх виробничих і торгових площах. Для забезпечення безпеки праці регулярно організовується навчання в навчальних закладах за профільними спеціальностями.

Діє система безперервного навчання питанням охорони праці та правилам безпечної експлуатації обладнання підвищеної небезпеки. Працівникам безкоштовно, за кошти роботодавця, видається спецодяг, спецвзуття та засоби індивідуального захисту згідно норм, які встановлені на законодавчому рівні. Засоби індивідуального захисту видаються у відповідності до умов праці. Співробітники виробництва, та металобаз Компанії в повному обсязі забезпечені засобами індивідуального захисту - спецодягом, спецвзуттям, рукавицями та засобами захисту очей.

Благодійність.

ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» є соціально відповідальною компанією з власними принципами та стандартами. Підтримує некомерційні організації та фонди, а також дитячі будинки, релігійні громади, дитячі лікарні, Збройні сили України, надаємо фінансову підтримку дітям, позбавленим батьківської уваги, які вимушені проживати в дитячих будинках. Дбає про людей і щиро сподіваємося на те, що фінансові пожертвування Компанії допоможуть багатьом подолати життєві негаразди і відчути себе здоровими і щасливими.

За період 2020 р. Компанією було надано благодійну допомогу наступним організаціям та особам:

- Дніпропетровський міський громадській організації сліпих «Наперекір долі», на підтримку функціонування проектів освітнього та реабілітаційного напрямів товариства у розмірі 5,5 тис. грн.

- Компанією придбано у ТОВ «МЕД ЕК СЕРВІС» препарати для підтримки хворої дитини на загальну суму 130,7 тис. грн.

- Компанією сплачено за лабораторні дослідження дитини ТОВ "ЛАБОРАТОРІЯ ДР. РЬОДГЕРА" 25,2 тис. грн.

- Дніпропетровська обласна дитяча лікарня дякує Компанії за всебічну підтримку та благодійну допомогу, направлену на розвиток матеріально-технічного оснащення та впровадження сучасних методів діагностики і лікування.

За останні півроку для Онкогематологічного центру ОДКБ було закуплено сучасне медичне обладнання, медикаменти, лабораторні реактиви та засоби індивідуального захисту.

Зокрема, придбано та передано в клініку комплекс медичного обладнання, необхідного для здійснення аутотрансплантації стовбурових клітин: пристрій для аферезу Spectra Optia (сепаратор клітин крові) вартістю 2058,0 тис. грн. Цей апарат призначений для проведення терапевтичних процедур розділення крові. З його допомогою можна проводити ряд процедур по очищенню крові і плазми. Саме за допомогою цього апарата лікарі будуть виділяти стовбурові клітини пацієнтів для того, щоб повернути їх хворій дитині на певному етапі лікування після проведення такої хіміотерапії, при якій гинуть не тільки клітини пухлини, а й власного кісткового мозку. Таке лікування дає шанс на виживання дітям з найбільш агресивними за своїми біологічними характеристиками пухлинами, а також у випадках стійкості пухлини до стандартного лікування.

У найближчих планах компанії - поставка морозильної камери з автоматичним регулюванням температурного режиму. Це обладнання призначене для її зберігання біологічних матеріалів в глибокому

заморожуванню і може забезпечувати швидкісне заморожування крові, її компонентів та плазми. Саме в ній будуть зберігатися заготовлені стовбурові клітини до введення їх дітям після хіміотерапії.

Товариством передано комплект реактивів - моноклональних антитіл для роботи на проточному цитометрі, без яких неможлива було точно встановити варіант лейкозу і правильно підібрати лікування на суму 1 199,7 тис. грн.

Перед самим Новим 2021 роком до лікарні був доставлений імунологічний аналізатор ARCHITECT i1000sr і реактиви до нього вартістю 2 710,0 тис. грн. Завдяки цьому обладнанню в обласній дитячій клінічній лікарні з'явилася можливість правильно підбирати дози препаратів, а також проводити хіміотерапію скроню дозами, контролювати швидкість виведення хіміопрепаратів з організму пацієнта, правильно розраховувати дозу і час введення антидоту.

Також ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» встановила мийно-дезінфікуючу машину UNICLEAN SLM вартістю 1 200,0 тис. грн. Це обладнання використовується в операційних блоках і стерилізаційних кімнатах для термічної дезінфекції та миття інструментів. В обласній дитячій лікарні воно встановлено у відділенні інтенсивної терапії для новонароджених, в якому лікуються глибоко недоношені діти з екстремально низькою масою тіла, новонароджені з вродженими інфекціями, різними вадами розвитку, їм проводяться оперативні втручання.

Компанією сплачено ТОВ «ПК Могіс» 100,0 тис. грн. за маски тришарові одноразові, ТОВ «Мерв 2013» 61,5 тис. грн. за пов'язки з синтетичних тканин, ФОП Нікогосін С.О. 49,5 тис. грн. за силіконовий дренаж, трахеостомічна трубка для Комунального Закладу «Дніпропетровська обласна дитяча клінічна лікарня «Дніпропетровської обласної ради».

Окрім того:

- Надано спонсорську допомогу Національній спілці митців з художнього металу 132,6 тис. грн., в тому числі передано металопродукції на 52,6 тис. грн., перераховано грошових коштів 80,0 тис. грн.

- Надано підтримку в розмірі 29,7 тис. грн. Громадській організації «Дніпровське дитяче громадське об'єднання Танцювально-спортивний центр «Тріумф»» для проведення всеукраїнських змагань з бальних танців.

- Надано підтримку в розмірі 10,0 тис. грн. для Громадської організації ветеранів МВС Фонд "Центуріон" для допомоги ветеранам, інвалідам та іншим верствам соціально незахищених людей та членам їх сімей.

Окрім іншого, з початком світової пандемії коронавірусу, Компанією було запроваджено безпрецедентні заходи задля мінімізації ризиків поширення COVID-19 серед персоналу. На складах Компанії був введений суворий санітарно-гігієнічний та дезінфекційний режим, посилений контроль за станом здоров'я працівників під час пропускового режиму та запроваджений щоденний температурний моніторинг та моніторинг всіх випадків гострих респіраторних захворювань (включаючи тестування на COVID-19 серед персоналу). Відвідувачі також забезпечуються антисептичними та дезінфікуючими засобами. Частина працівників були переведені на дистанційний режим роботи, обмежено проведення всіх публічних заходів. Ці оперативні заходи дали змогу мінімізувати кількість захворювань серед працівників та уникнути випадків захворювання серед персоналу.

IV. МОДЕРНІЗАЦІЇ.

ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» постійно вдосконалює та оновлює матеріально-технічну базу виробництва, з урахуванням останніх досягнень науки і техніки шляхом впровадження інноваційного обладнання, устаткування та механізмів, що використовуються підприємством, з метою підвищення рівня інноваційності та конкурентоспроможності продукції.

Напрямок виробництва сітки.

Протягом 2020 року на виробничій ділянці зварної сітки була встановлена автоматична лінія з виробництва зварної сітки вартістю близько 1 млн.грн, яка дала можливість виробляти кладочну сітку безпосередньо з бухт дроту, без застосування правильно-відрізних автоматів. Ця технологія спрямована на збільшення продуктивності ділянки.

Придбання зиговочних верстатів та устаткування для збірки на сіткоплетильну ділянку (канілірка) дозволило виготовляти сітку з різними комірками і діаметрами дроту та вплинуло на збільшення виробничих потужностей по виготовленню канілірованої сітки.

Також був створений новий напрямок по виробництву металоконструкцій, де виготовляються стовпи, ворота, хвіртки для систем огорожі. Для цього було придбано верстат свердлильний по металу Zenitech DR32 та пила стрічкова по металу CORMAK BS 712 SW (380B) загальною вартістю 61 тис. грн. та змонтовано на новій ділянці.

У 2021 році Компанія для підрозділу виробництва і реалізації сітки планує придбати наступне обладнання:

- нову лінію європейського постачальника, яка виготовлена на замовлення, з виробництва систем огорожі з рифом, а також панелей огорожі дуос (мають горизонтальні прутки, які розташовані спереду і ззаду вертикального дроту і зварені між собою в єдину панель);

- сучасну лінію з нанесення порошково-полімерного покриття на системи огорожі, панелі, ворота, хвіртки, стовпи, запустити дане обладнання планується до кінця липня 2021 року;

- лінію по виробництву важкої зварної сітки (для армування бетонна), дорожніх карт, яка дозволить випускати сітку шириною до 2.2 метра, довжиною до 6 метрів, діаметр зварюваної дроту/арматури від 4.0 мм до 12.0 мм, що дасть можливість збільшити перелік товарної продукції підприємства.

Напрямок виробництва профнастилу.

У 2020 році Компанією було закуплено обладнання для виробництва профнастилу на суму близько 9 млн. грн і відкрито 3 нових виробничих центри. Ці центри розташовані в містах Кременчук, Черкаси, Житомир і виконують програму з виготовлення профнастилу і металочерепиці. Також у цьому році на ділянці виробництва профнастилу в місті Одеса було встановлено додаткове обладнання, що значно розширило асортимент продукції, що випускається.

Відкриття нових центрів відкрило кілька переваг, а саме: скоротило час прокату замовлень для клієнтів, оперативність поставки товару клієнту і на роздрібні точки, розширило асортимент продукції, знизило собівартість доставки і дозволило зайняти частку ринку в конкретному регіоні. Після введення в роботу нових виробничих центрів, реалізації продукції в даних регіонах зростає в середньому в 2 рази.

На ділянку виробництва петель в 2020 році Компанією було придбано додаткове обладнання, а саме два верстата токарних з ЧПК мод. 1В340Ф30 вартістю 168 тис. грн., призначених для виготовлення петель діаметрів від 14 мм до 30 мм., що дозволило збільшити виробничу програму в 2 рази і закрити потребу постачання роздробу.

Напрямок виробництва трубопрокатної продукції та штрипса.

Протягом 2020 року була придбана, змонтована та введена в експлуатацію лінія поздовжнього різання сталевих рулонів Модель BSL6 загальною вартістю понад 8 млн. грн., яка має більш високі показники роботи. Це дозволило скоротити виробничі процеси, витратні матеріали та збільшити потужність виробництва продукції, змінити вид рулонів закупівельної сировини, знизивши витрати на їх закупівлю, та зекономити площу для зберігання та відвантаження трубної продукції. Завдяки даному устаткуванню

збільшився об'єм готової продукції, що випускається на трубопрокатному обладнанні.

Для кращого функціонування та постійного підвищення рівня результативності трубного напрямку було визначено процеси з послідовними діями для постійного поліпшення процесів виробництва. Для цього у 2020 році було придбано верстат шліфувальний DANOBAT RP1600 та плавильна піч KGPS-250 (GWJ-300 кг), щоб знизити витрати на послуги сторонніх організацій, скоротити витрати на закупівлю сталевих заготовок та своєчасно готувати технологічний інструмент для забезпечення безперебійного виробничого процесу.

А у 2021 році Товариство планує змонтувати та ввести в експлуатацію новий, сучасний, трубопрокатний стан, який дозволить розширити асортимент продукції, що випускається на підприємстві, та значно підвищити обсяги готової трубної продукції.

V. РИЗИКИ.

Фінансова діяльність будь якого підприємства пов'язана з великою кількістю ризиків і ТОВ "АВ МЕТАЛ ГРУП" не є винятком. Ключовим ризиком для макрофінансової стабільності у 2020 році, який постав перед світовою економікою, так і перед економікою України внаслідок світової рецесії, спричиненою коронавірусом SARS-CoV-2, став триваліший термін і поглиблення пандемії коронавірусу, посилення карантинних заходів та введення в Україні обмежувальних заходів та локдаунів під час боротьби з пандемією гострої респіраторної хвороби COVID-19. Вплив пандемії також позначився і на обсягах зовнішньої торгівлі. При цьому, за відсутністю суттєвих коливань курсу валют, імпорт зазнав більших втрат ніж експорт.

Серед основних ризиків в діяльності Товариства можна виділити наступні:

➤ *Ризик ліквідності* — це ризик того, що Компанія не зможе погасити свої зобов'язання в разі їх виникнення. Компанія здійснює ретельний моніторинг та управління своєю позицією ліквідності. Компанія встановила процес детального бюджетування та прогнозу грошових коштів для того, щоб забезпечити наявність достатніх грошових коштів для виконання своїх платіжних зобов'язань. Підхід керівництва до вирішення проблем ліквідності полягає у тому, щоб покращити свою операційну діяльність, а також залучати кредити та позики із чітко визначеними періодами погашення, які були б вигідними для неї та задовольняли потреби Компанії в оборотному капіталі.

➤ *Кредитний ризик* – це ризик фінансових втрат Компанії у випадку невиконання зобов'язань клієнтом або контрагентом за відповідною угодою. Компанія встановлює ліміти сум ризику, що може бути прийнятий Компанією, та щоденно контролює їх дотримання.

➤ *Валютний ризик* - вплив коливань валютного курсу може позначитися на результатах економічної діяльності, що в умовах нестабільності ринкового середовища може призвести до катастрофічних наслідків для господарюючого суб'єкта. Компанія обґрунтовано підходить до

аналізу можливих змін курсів валют для того щоб зменшити вплив на фінансові результати Компанії.

➤ *Ризик процентної ставки* - процентний ризик Компанії виникає у зв'язку з її банківськими позиковими коштами. Компанія не наражається на ризик грошових потоків процентної ставки, оскільки активно керує своїми процентними ризиками.

Вагомою передумовою якісного функціонування механізму управління ризиками підприємства є впровадження в корпоративну культуру персоналу такої риси, як обізнаність про ризики та самоконтроль співробітників усіх рангів над рівнем ризику в їх зоні та їх відповідальності.

Ефективне управління ризиками забезпечується наявністю трьох інструментів:

- інструменту прогнозування для оперативного оцінювання, до яких результатів призведе поточний стан справ на підприємстві;

- інструменту коригування планів для оперативної зміни застарілих планів, якщо вони перестали "просувати" підприємство до мети;

- "зворотного зв'язку" з поточними результатами діяльності, тобто системи оперативного управлінського обліку.

VI. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.

За рахунок розгалуженої мережі представництв ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» та наявності постійного незнижуваного складського запасу, Компанія є вкрай важливим стратегічним партнером для багатьох галузей економіки України, таких як машинобудування, сільське господарство, хімічна та харчова промисловість, енергетичний сектор, будівництво, транспортна інфраструктура.

Компанія постійно розвивається, відкриваючи нові філії і металобаз по всій Україні. На сьогодні мережа компанії налічує 282 роздрібних металобаз і 48 оптових філій, розташованих у всіх обласних центрах і містах України, які формують загальну Національну мережу металобаз під одним брендом. Плани щодо подальшого розвитку Компанії - 350 роздрібних і 50 оптових металобаз.

Завдяки широкій мережі, Компанія забезпечує максимальний доступ до металопрокату кожному клієнту. «Крокова доступність» в продуктах компанії підкріплена можливістю доставки власним автотранспортом (парк техніки налічує більше 400 одиниць) дозволяє максимально оперативно реагувати на запити клієнтів і партнерів з різних сегментів економічного сектору, зберігаючи цілісність в їх ланцюжку виробничого циклу.



ТОВ «АВ МЕТАЛ ГРУП» націлено на максимальне покращення сервісу та виведення обслуговування клієнтів на європейський рівень. Тому всі металобаз переобладнують під новий формат. Такі об'єкти мають велику площу, сучасну зону очікування, ширший асортимент і товарний запас.

Торгові представництва Компанії надають додаткові послуги порізки та доставки необхідної продукції. На об'єктах нового формату обладнані

більш зручні під'їзди великовантажного транспорту зі зручною автомобільною розв'язкою. В планах Компанії привести всі металобазис до нового європейського рівня. Також, в 2020 році «АВ МЕТАЛ ГРУП» стала членом Європейської Бізнес Асоціації — найбільш впливового об'єднання іноземного, європейського та вітчизняного бізнесу в Україні. Приєднання до ЄБА дозволить Компанії спільними зусиллями покращувати інвестиційний клімат і загальні умови ведення бізнесу в Україні, ініціювати і реагувати на законодавчі зміни, що стосуються, зокрема, металоторгової галузі. Крім того, Європейська Бізнес Асоціація відкриває нові можливості для розвитку ділових відносин, обміну кращим досвідом з іншими членами Асоціації.

Важливим аспектом діяльності компанії продовжує бути клієнтоорієнтований підхід. З 2019 році «Контакт-центр», дозволяє клієнтам отримати консультацію з усіх питань, а також оформити замовлення по телефону. Ще одним проектом дистанційного обслуговування клієнтів виступає «інтернет-магазин», який дозволяє здійснювати онлайн-замовлення цілодобово. Компанія продовжує розвиватися в даному напрямку, оскільки ці сучасні сервіси в умовах карантину стали дуже затребувані, а іноді і майже єдиними доступними, і все більше набирають популярності серед наших клієнтів.

Перспективні плани розвитку Компанії полягають у створенні і виведенні на ринок нових продуктів, збільшенні обсягів виробництва, розширенні ринків збуту, залученні нових клієнтів, покращенні рівня якості продукції та обслуговування.

Компанія, незважаючи на нестабільні умови в 2020 році, пандемію, не тільки втримала свої позиції на ринку, але і продовжує нарощувати обсяги доходу та збільшує кількість зайнятого трудового персоналу.

Директор



О.В. Тульчінська